



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جهاز الإشراف والتقييم العلمي
دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي
قسم تقييم الأداء المؤسسي

رقم الاستمارة:
ترميز الاستمارة:

استمارة رقم (١١): الملف التقييمي لأداء القيادات العليا في التعليم الأهلي (رؤساء الجامعات وعمداء الكليات الأهلية الجامعة)

الجامعة او الكلية الجامعة :-

الاسم الرباعي واللقب :-

البيانات الرئيسية :-

ت	الفقرات (تملء من قبل صاحب العلاقة)			
١	الشهادة الحاصل عليها : تاريخ الحصول عليها : الجهة المانحة :			
٢	الاختصاص العام: الاختصاص الدقيق:			
٣	اللقب العلمي : تاريخ الحصول عليه : الجهة المانحة :			
٤	البريد الإلكتروني : رقم الموبايل :			
٥	المنصب الإداري الحالي : تاريخ تسنمه : / /			
٦	المناصب الإدارية التي تسنمها سابقا			
	المنصب الإداري السابق	الدائرة	تاريخه	
			من	إلى
أ				
ب				
ج				

المحور الاول (البيئة الجامعية) (٢٠ ٪) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة المعطاء	الادلة المطلوبة	التوصيف	الدرجة	الفقرات (المؤشرات)	ت
	الخطة ونسبة الانجاز	- توجد خطة ومنفذة بنسبة ١٠٠٪ تمنح (١٥) درجة. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٨٠٪ تمنح (١٢) درجة. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٦٠٪ تمنح (٩) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٤٠٪ تمنح (٦) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٢٠٪ تمنح (٣) درجات.	١٥	مدى الالتزام بتنفيذ خطة انشاء مباني لكافة الاغراض التدريسية والبحثية والخدمية .	١
	الخطة ونسبة انجازها	- توجد خطة ومنفذة بنسبة ١٠٠٪ تمنح (١٠) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٨٠٪ تمنح (٨) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٦٠٪ تمنح (٦) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٤٠٪ تمنح (٤) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٢٠٪ تمنح (٢) درجات.	١٠	مدى الالتزام بتوفير خطة صيانة دورية وقافية لكافة مباني الجامعة او الكلية الجامعة وتجهيزاتها .	٢
	اسماء المشاريع المنفذة	- تمنح درجتان عن كل مشروع منفذ لتحسين الخدمات المكتبية والالكترونية .	٢٠	تحديث مستوى الخدمات المكتبية والالكترونية لاعضاء الهيئة التدريسية والطلبة .	٣
	اسماء المختبرات التي تم افتتاحها او تأهيلها او دعمها بالكادر	- تمنح (١٠) درجات عن كل مختبر تم افتتاحه. - تمنح (٥) درجات عن كل مختبر تم تأهيله وصيانته . - تمنح (٣) درجات عن توفير وتأهيل كوادر فنية للمختبرات .	١٥	زيادة عدد المختبرات وتأهيلها وصيانتها وادامتها وتوفير كوادر فنية مؤهلة فيها .	٤
	مساحة الجامعة مقسمة الى قاعات دراسية وممرات ومماشي ومساحات خضراء وساحات وقوف السيارات والاندية الطلابية+الملاعب الرياضية	- تخصيص مساحة (٢,٥) لكل طالب تمنح ١٠ درجات . - اذا توفر نادي للطلبة داخل الكلية او القسم تمنح ٥ درجات . - اذا توفرت مساحات خضراء داخل كل كلية او القسم تمنح (٥) درجات . - اذا توفر موقف للسيارات داخل كل كلية للتدريسيين والطلبة تمنح(٣) درجات .	١٠	توفير بيئة جامعية جاذبة للطلاب.	٥
	اسماء البرامج	- تمنح درجتان عن كل برنامج محوسب للاجراءات الاكاديمية والادارية والمالية .	٢٠	امتة كافة الاجراءات الاكاديمية والادارية والمالية وغيرها.	٦
	تقرير عن الاقسام الداخلية وخطط تطويرها	- تمتلك الجامعة اقسام داخلية تمنح (٥) درجات . - تنفيذ خطة سنوية لادامة الاقسام الداخلية تمنح(٣) درجات . - توفير كادر متكامل لخدمة وادارة وحماية الاقسام تمنح(٣) درجات .	١٠	توفير اقسام داخلية لاسكان الطلبة والطالبات تتوفر فيها وسائل الراحة .	٧
مجموع درجات المحور					

المحور الثاني: (دعم ضبط الموازنة والانفاق) (١٥ ٪) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة	الدرجة القصوى	الفقرات (المؤشرات)	ت
	١٥	يساهم في اعداد الميزانية السنوية والحسابات الختامية والمصادق عليها من قبل ديوان الرقابة المالية	١
	١٥	يدفع بشكل منتظم المستحقات المالية للوزارة	٢
	١٥	عدم وجود مخالفات مالية في تقرير ديوان الرقابة المالية	٣

٤	يشرف على اعداد اللائحة المالية للمؤسسة	١٥
٥	يقوم بدفع المستحقات المالية بشكل منتظم ودفع استقطاعات الضمان الاجتماعي	٢٠
٦	يساهم في اعداد الموازنة التخطيطية السنوية للجامعة او الكلية .	٢٠
مجموع الدرجات		١٠٠

المحور الثالث : (دعم أنشطة الطلبة والخريجين والخدمات الاجتماعية) (١٥٪) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

ت	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة القصوى	الدرجة
١	يدعم الأنشطة الطلابية ويكرم الطلبة المتفوقين	٢٠	
٢	يشرف على تنفيذ ما جاء في دليل الطالب الذي يحتوي كافة القوانين والتعليمات والعمل على رفع نسبة النجاح المتحققة في الامتحان التقويمي لهذا العام الدراسي .	٢٠	
٣	يدعم العوائل المتعففة ونوي الشهداء و الدخل المحدود والمنح المجانية	٢٠	
٤	يساهم بأعداد الاتفاقيات التي تفعل قنوات الاتصال مع سوق العمل والمؤسسات التعليمية والهيئات المهنية في خدمة المجتمع والاعمال التطوعية .	٢٠	
٥	يشجع بفتح قنوات الاتصال مع الخريجين وزيارتهم في مواقعهم بسوق العمل	٢٠	
مجموع الدرجات			

المحور الرابع : (دعم البحث العلمي) (١٥٪) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي (الشؤون العلمية)

ت	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة	التوصيف	الادلة المطلوبة	الدرجة المعطاء
١	العدد الكلي السنوي للبحوث المنشورة لتدريسيي الجامعة في المستويات الرصينة.	١٥	- اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٥٠٪) تمنح (١٠) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٤٠٪) تمنح (٨) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٣٠٪) تمنح (٦) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٢٠٪) تمنح (٤) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (١٠٪) تمنح درجتان.	اعداد البحوث واعداد التدريسيين .	
٢	معدل معيار نسبة الاستشهاد العالمي لاعضاء الهيئة التدريسية .	١٠	- نسبة التدريسيين الذين لديهم H-index	عدد التدريسيين	
٣	الجوائز العلمية وبراءات الاختراع المسجلة محليا او خارجيا لاعضاء هيئة التدريس .	١٠	- اذا كانت النسبة الى التدريسيين (٥٠٪) تمنح (١٠) درجات. - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (٤٠٪) تمنح (٨) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (٣٠٪) تمنح (٦) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (٢٠٪) تمنح (٤) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (١٠٪) تمنح	عدد الجوائز براءات الاختراع المحلية والخارجية المسجلة.	

		درجتان.			
	المشاركين بالمؤتمرات محليا واقليميا وعالميا بصفة باحث حصرا.	<p>إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (٥٠٪) تمنح (١٠) درجات .</p> <p>إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (٤٠٪) تمنح (٨) درجات .</p> <p>إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (٣٠٪) تمنح (٦) درجات .</p> <p>إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (٢٠٪) تمنح (٤) درجات .</p> <p>إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (١٠٪) تمنح درجتان.</p>	١٥	نسبة اعضاء هيئة التدريس المشاركين في المؤتمرات بالنسبة للعدد الكلي (محليا و اقليميا او عالميا) .	٤
	مذكرات التفاهم	تمنح درجة عن كل مذكرة تفاهم .	٢٠	عدد مذكرات التفاهم مع الجامعات والمؤسسات الاجنبية الرصينة والالتزام بتنفيذها على وفق التوقيات المحددة لذلك .	٥
	عدد البحوث + عدد التدريسيين بالمراكز البحثية	<p>إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٥٠٪) تمنح (١٠) درجات.</p> <p>إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٤٠٪) تمنح (٨) درجات .</p> <p>إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٣٠٪) تمنح (٦) درجات .</p> <p>إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٢٠٪) تمنح (٤) درجات .</p> <p>إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (١٠٪) تمنح درجتان.</p>	١٥	عدد البحوث المنشورة في المراكز البحثية ضمن المستوعبات الرصينة نسبة الى عدد الباحثين فيها.	٦
	عدد الكتب وعدد الطلبة	<p>نسبة الكتب الى عدد الطلبة ١٠٪ تمنح الدرجة كاملة</p> <p>نسبة الكتب الى عدد الطلبة ٨٪ تمنح (٨) درجات</p> <p>نسبة الكتب الى عدد الطلبة ٦٪ تمنح (٦) درجات</p> <p>نسبة الكتب الى عدد الطلبة ٤٪ تمنح (٤) درجات</p> <p>نسبة الكتب الى عدد الطلبة ٢٪ تمنح درجتان.</p>	١٥	عدد الكتب وعناوين الدوريات المحلية والعالمية المضافة الى المكتبات التابعة للجامعة.	٧
مجموع درجات المحور					

المحور الخامس : (البرامج التعليمية وضمان الجودة) (٢٠٪) تملء من قبل جهاز الاشراف والتقويم العلمي

الدرجة المعطاء	الادلة المطلوبة	الدرجة	التوصيف	الفقرات	ت
	<ul style="list-style-type: none"> - نشر ثقافة الاعتماد البرامجي في المؤسسة التعليمية . - كتابة تقرير التقييم الذاتي . - اعداد وانجاز خطة التحسين المستمر . - انجاز كتابة تقرير المطابقة . - تقديم طلب منح الاعتماد البرامجي . - الحصول على الاعتماد البرامجي . 	١٥	<ul style="list-style-type: none"> - تمنح درجة عن كل طلب اعتماد . - تمنح درجتان عن كل برنامج اعتماد . 	عدد البرامج الاكاديمية التي حصلت على الاعتماد البرامجي الوطني	١
	تقاطع البيانات مع قسم الاعتماد	١٥	<ul style="list-style-type: none"> - تمنح درجة عن كل طلب اعتماد . - تمنح درجتان عن كل برنامج اعتماد . 	عدد البرامج الاكاديمية التي حصلت على الاعتماد البرامجي العالمي	٢
	توثيق الاوليات الخاصة بكل مرحلة من مراحل الاعتماد المؤسسي.	١٠	تمنح درجتان عن كل مرحلة تم انجازها من مراحل الاعتماد المؤسسي الوطني	عدد المراحل المنجزة للحصول على الاعتماد المؤسسي الوطني.	٣
	قوائم التصنيفات	١٠	التصنيف العراقي للجامعات :- <ul style="list-style-type: none"> - تمنح الدرجة كاملة إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الأول. - تمنح (٨) درجات إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الثاني. - تمنح (٦) درجات إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الثالث. - تمنح (٤) درجات إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الاخير. 	ترتيب الجامعة في التصنيفات العالمية والوطنية	٤
		١٠	تمنح الدرجة كاملة عند دخول الجامعة الى اي من التصنيفات العالمية الاتية : <ul style="list-style-type: none"> - Shanghai - TIMES - QS - Scimago - CWTS Leiden 		
	كتاب التوأمة	١٥	- تمنح (٥) درجات عن كل برنامج توأمة مع جامعة عالمية رصينة .	عدد برامج التوأمة مع الجامعات العالمية الرصينة	٥
	قوائم التدريسيين	١٠	<ul style="list-style-type: none"> - نسبة التدريسيين الاجانب ١٠٪ تمنح (٥) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب ٨٪ تمنح (٤) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب ٦٪ تمنح (٣) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب ٤٪ تمنح درجتان . - نسبة التدريسيين الاجانب ٢٪ تمنح درجة واحدة . 	نسبة التدريسيين الاجانب الى العدد الكلي للجامعة .	٦
	<ul style="list-style-type: none"> - الاوامر الجامعية او الادارية الخاصة باللجان . - دليل المنهاج الدراسي ودليل البرنامج الدراسي ودليل المواد الدراسية ودليل وصف المواد الدراسية . 	١٥	<ul style="list-style-type: none"> - تمنح (٥) درجات عن تشكيل لجنة المناهج (البرنامج الدراسي). - تمنح (٥) درجات عن تشكيل لجنة ضمان الجودة التي 	تطبيق مسار بولونيا في الجامعات العراقية	٧

	- تقرير التقييم الذاتي للتعليم والتعلم . - نسخة من استمارات استبيان التدريسيين والطلبة .		تتولى (التدقيق على تطبيق لجنة المناهج خلال العام الدراسي). - تمنح (٥) درجات عن اعداد دليل اعتماد مسار بولونيا .	
مجموع درجات المحور				

المحور السادس: ادارة الموارد البشرية والمادية (١٥%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة المعطاء	الادلة المطلوبة	التوصيف	الدرجة	الفقرات (المؤشرات)	ت
	عدد الدورات	عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ٥٠٪ تمنح الدرجة كاملة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ٤٠٪ تمنح (١٦) درجة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ٣٠٪ تمنح (١٢) درجة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ٢٠٪ تمنح (٨) درجات . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ١٠٪ تمنح (٤) درجات .	٢٠	عدد دورات تأهيل وتدريب اعضاء هيئة التدريس والقيادات الادارية على الطرائق الحديثة في التعليم وعدد المشاركين في كل منها .	١
	اعداد التدريسيين بحسب الالقاب	إذا كانت نسبة الاساتذة اعلى تمنح الدرجة كاملة. إذا كانت نسبة استاذ مساعد اعلى تمنح (١٠) درجات. إذا كانت نسبة مدرس اعلى تمنح (٦) درجات. إذا كانت نسبة مدرس مساعد اعلى تمنح (٤) درجات.	٢٠	نسبة اعضاء هيئة التدريس (حسب التخصص زيادة او نقصان) طبقا للمعايير العالمية .	٢
	تفاصيل الموقع الالكتروني للجامعة	تمنح الدرجة كاملة حسب جودة الموقع وبالتنسيق مع شعبة تكنولوجيا المعلومات في جهاز الاشراف والتقييم العلمي .	١٥	التطوير في درجة فاعلية موقع الجامعة الالكتروني من وجهة نظر العاملين في الجامعة وطلبتها .	٣
	عدد الندوات + عدد ورش العمل	إذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ٥٠٪ تمنح الدرجة كاملة . إذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ٤٠٪ تمنح (٨) درجات . إذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ٣٠٪ تمنح (٦) درجة . إذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ٢٠٪ تمنح (٤) درجات . إذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ١٠٪ تمنح درجتان .	١٥	الزيادة في عدد الندوات وورش العمل التثقيفية الادارية للموظفين والمرتبطة بطبيعة الوظيفة .	٤
	اعداد الاداريين	إذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ٥٠٪ تمنح الدرجة كاملة. إذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ٤٠٪ تمنح (٨) درجات. إذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ٣٠٪ تمنح (٦) درجات. إذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ٢٠٪ تمنح (٤) درجات. إذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ١٠٪ تمنح درجتان.	١٥	نسبة عدد الاداريين الى اعضاء هيئة التدريس .	٥
	اعداد الاداريين + اعداد	إذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ١٠٪ تمنح الدرجة كاملة. إذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ٨٪ تمنح (٨) درجات. إذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ٦٪ تمنح (٦) درجات.	١٥	نسبة الاداريين الى الطلبة .	٦

	الطلبة	درجات. إذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ٤٪ تمنح (٤) درجات. إذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ٢٪ تمنح درجتان		
مجموع درجات المحور				

كتب الشكر والتقدير (درجات قوة مضافة) تملء من دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة المعطاة	التوصيف	الدرجة القصوى	الفقرات
	- تمنح (٣) درجات لكل كتاب شكر من وزير او بدرجته وتمنح (٢) درجتان لكل كتاب شكر من وكيل او درجته.	٥	كتب الشكر والتقدير
	- تملء من قبل جهاز الاشراف والتقويم العلمي.	٥	فئة قواعد الامتثال
الدرجة كتابة	الدرجة رقماً		مجموع الدرجات

النتائج النهائية للتقييم :-

الدرجة النهائية	وزن المحور	الدرجة الحاصل عليها من المحور	المحاور	ت
	٢٠٪		البيئة الجامعية	١
	١٥٪		دعم وضبط الموازنة والانفاق	٢
	١٥٪		دعم أنشطة الطلبة والخريجين والخدمات الاجتماعية	٣
	١٥٪		دعم البحث العلمي	٤
	٢٠٪		البرامج التعليمية وضمان الجودة	٥
	١٥٪		ادارة الموارد البشرية والمادية	٦
	١٠٠٪		مجموع المحاور	
	٥		الدرجات المضافة	
الدرجة كتاب	الدرجة رقماً		مجموع الدرجات النهائية	

التقدير النهائي للتقييم

امتياز ٩٠ فأكثر	جيد جدا ٨٠-٨٩	جيد ٧٠-٧٩	ضعيف أقل من ٧٠
--------------------	------------------	--------------	-------------------

رأي المسؤول الأعلى

.....
.....
.....

مقدار التحسن الذي طرأ منذ آخر تقييم

جيد جدا	جيد	متوسط
---------	-----	-------

التوصيات العامة لتطوير القدرات والمهارات العلمية للقيادات الجامعية

.....
.....
.....

التوقيع :

مدير دائرة التعليم الجامعي الاهلي

التاريخ :

التوقيع :

وزير التعليم العالي والبحث العلمي

التاريخ :